



STRATEGIJA INTERNACIONALIZACIJE

»Internacionalizacija kot razvoj kakovosti Univerze v Mariboru 2013–2020«

Maribor, 9. maj 2013

Sprejeta na Senatu, dne 9. Maja 2013

Različica: 1.0

Zadnja sprememba: 9.5.2013

1 Uvod

1.1 Misli rektorja

Strategija internacionalizacije je del strategije Univerze v Mariboru. Univerza v Mariboru želi povečati obseg nacionalne in mednarodne mobilnosti študentov, profesorjev, administrativnega in tehničnega osebja ter okrepiti mednarodno sodelovanje na področju raziskovanja. Vizija naše univerze je namreč postati globalno prepoznaven inovacijski ekosistem, v katerem bodo zaposleni in študenti z radostjo ustvarjali. Z namenom doseči omenjene cilje si bo Univerza v Mariboru prizadevala za raziskovalno odličnost v znanosti in umetnosti ter oblikovanje inovativnega ekosistema za učinkovit prenos znanja in inovacij, s čimer želi povečati svojo prepoznavnost na globalnem nivoju.

Univerza v Mariboru je zavezana najvišjim standardom akademske iskrenosti in integritete. Prizadeva si za promocijo sodelovanja z gospodarstvom ter vladnim in nevladnim sektorjem družbe da bi tako obogatila poučevanje, raziskovanje in ustvarjalnost, oblikovala angažirane državljane, okrepila demokratične in etične vrednote ter državljansko odgovornost, naslovila kritična družbena vprašanja, spoštovala okoljske probleme, promovirala trajnostni razvoj in prispevala k javni blaginji.

1.2 O Univerzi v Mariboru

Univerza v Mariboru je druga največja univerza v Sloveniji. V zadnjih letih je izobraževala 20 000 študentov. Na sedemnajstih fakultetah (Ekonomsko-poslovni fakulteti, Fakulteti za elektrotehniko, računalništvo in informatiko, Fakulteti za energetiko, Fakulteti za gradbeništvo, Fakulteti za kemijo in kemijsko tehnologijo, Fakulteti za kmetijstvo in biosistemske vede, Fakulteti za logistiko, Fakulteti za naravoslovje in matematiko, Fakulteti za organizacijske vede, Fakulteti za strojništvo, Fakulteti za turizem, Fakulteti za varnostne vede, Fakulteti za zdravstvene vede, Filozofski fakulteti, Medicinski fakulteti, Pedagoški fakulteti, Pravni fakulteti) ter na drugih članicah univerze (Univerzitetni knjižnici Maribor, Študentskih domovih) je zaposlenih 1 800 delavcev. Študenti in profesorji imajo na voljo Univerzitetno knjižnico, Športni center Leona Štuklja, Dom za podiplomske študente in gostujoče profesorje ter Študentske domove.

Leta 2011 je Univerza v Mariboru sodelovala v 50 bilateralnih raziskovalnih projektih ter 83 drugih raziskovalnih projektih (npr. ERANET, EUREKA, COST) in imela sklenjenih 97 partnerstev v okviru projektov 7. Okvirnega programa. Univerza v Mariboru aktivno sodeluje z 95 partnerskimi ustanovami na 4 celinah in je članica številnih univerzitetnih združenj. Kot članica Podonavske rektorske konference (DRC), katere poseben poudarek je na sodelovanju in izvajanju strategije EU za podonavsko regijo, bo Univerza v Mariboru predlagala in koordinirala projekte s področja razvoja človeških virov ter študij ekonomskega sektorja. Univerza v Mariboru je tudi članica Rektorske konference Alpe-Jadran (AARC), Evropske zveze univerz (EUA), mreže LEO-NET, v okviru katere koordinira največje slovenske projekte poklicnega usposabljanja v tujini, Evropske zveze akademskega športa (ENAS) in mreže univerz evropskih prestolnic kulture (UNEECC).

Z namenom pritegniti mednarodne študente Univerza v Mariboru ponuja izbrane predmete in študijske programe v angleškem jeziku.

Od leta 1999 Univerza v Mariboru aktivno sodeluje v programu Erasmus. V okviru tega programa je doslej podpisala okoli 425 bilateralnih sporazumov s tujimi univerzami. Število vseh tipov mobilnosti se vsako leto povečuje. V študijskem letu 2011/2012 je v okviru programa Erasmus del rednih študijskih obveznosti v tujini opravljalo 279 študentov Univerze v Mariboru, medtem ko smo v okviru istega programa na Univerzo v Maribor sprejeli 398 tujih študentov.

1.3 Dolgoročni cilji Univerze v Mariboru

Univerza v Mariboru si je na področju internacionalizacije za obdobje 2014 –2020 zastavila naslednje dolgoročne cilje:

1. Raziskovalna odličnost v znanosti in umetnosti.
2. Oblikovanje inovativnega ekosistema za učinkoviti prenos znanja.
3. Razvoj mednarodnih, predvsem podiplomskih študijskih programov in ustanovitev mednarodne doktorske šole.
4. Aktivna vloga v univerzitetnih in institucionalnih združenjih.
5. Povečanje obsega nacionalne in mednarodne mobilnosti študentov, profesorjev in administrativnega ter tehničnega osebja.
6. Vodilna vloga na izbranih področjih raziskovanja, izobraževanja in tretje misije univerze v okviru regionalnega razvoja in čezmejnega sodelovanja.
7. Nenehno spremljanje in evalvacija procesa internacionalizacije.

2 Načela

Na področju mednarodnega sodelovanja Univerza v Mariboru sledi načelom partnerstva in recipročnosti.

Internationalizacija raziskovalne in izobraževalne dejavnosti je eden od strateških ciljev institucije. Jezikovna politika Univerze v Mariboru omogoča tujim študentom, da lahko na dodiplomskem in podiplomskem študiju izberejo določene predmete in študijske programe v angleškem jeziku. Univerza v Mariboru študentom priznava formalno in neformalno pridobljena znanja zunaj mariborske univerze v obsegu do 30 ECTS, in to kot izbirne študijske vsebine ali dodatne obštudijske aktivnosti, navedene v Prilogi k diplomu.

Univerza v Mariboru bo z namenom širjenja, poglobljanja in povezovanja znanja poglobljala obstoječa partnerstva, jih širila na nova področja in sklepala nova, z visokoškolskimi institucijami pa bo aktivno sodelovala tudi pri razvojnih projektih, namenjenih sodelovanju z državami v razvoju.

Delo Univerze v Mariboru temelji na načelih zagotavljanja kakovosti in razvoja v okviru sprejetega modela trajnostne in družbeno odgovorne univerze.

3 Raziskovanje in razvoj

Glavni cilj raziskovalne in razvojne politike je stremenje k odličnosti v znanosti in umetnosti, posebej na področju aktivnosti z namenom boljšega pretoka inovacij. V svojih prizadevanjih, da bi prebrodila družbene izzive sedaj in v prihodnje, bo Univerza v Mariboru svoje znanstvenoraziskovalno in razvojno delo osredotočila na odličnost v znanosti, spodbujanje vseh oblik inovativnosti v vseh panogah in vrstah malih in srednje velikih podjetij, premagovanje družbenih izzivov z raziskavami na področjih (a) zdravja, demografskih sprememb in blaginje, (b) varne prehrane, trajnostnega kmetijstva in biogospodarstva, (c) podnebnih ukrepov, učinkovitosti virov in surovin, (d) pametnega, okolju prijaznega in celovitega prometa ter (e) vključujoče, inovativne in varne družbe.

Z namenom mednarodnega uresničevanja zastavljenih ciljev bo imela Univerza v Mariboru aktivno vlogo v evropskem visokoškolskem prostoru, s svojimi raziskovalci bo sodelovala s partnerskimi institucijami, še posebej na področjih v okviru EU-programa strategije Obzorja 2020 in Podonavske strategije ter v okviru Podonavske rektorske konference, Rektorske konference Alpe-Jadran in drugih iniciativ (npr. program CEEPUS, UNIADRION, Aladin, Central European Initiative).

3.1 Internationalizacija na področju raziskovanja

Univerza v Mariboru načrtuje pridobitev večjega števila mednarodnih projektov s področja aplikativnega in temeljnega raziskovanja in bo aktivna v številnih programih in shemah v luči strategije Obzorja 2020. Naša strategija poudarja čezmejno sodelovanje in sodelovanje pri razvojnih vzvodih, zgrajenih na podlagi že oblikovanih raziskovalnih mrež EU univerz iz EU in celega sveta. Naši

dosežki se bodo odražali v številu publikaciji, patentov in inovaciji ter nadaljnjem sodelovanju v znanstvenih, raziskovalnih in razvojnih aplikativnih projektih s partnerji iz gospodarstva v okviru različnih interdisciplinarnih mrež, ki jih želimo okrepiti.

Za doseganje teh ciljev bodo skupne službe UM nadaljevale z izboljševanjem podpore raziskovalcem pri projektnem delu z namenom pridobivanja dodatnih sredstev in prenosa znanja v okolje (sodelovanje na razpisih ARRS, razpisi programov EU in drugih mednarodnih skladov).

3.2 Mobilnost raziskovalcev

Mednarodne izmenjave bodo dosežene s promocijo kratkoročne in dolgoročne (npr. sobotno leto) outgoing mobilnosti. Posebej bomo spodbujali poklicno napredovanje in nadaljevanje poklicne poti mobilnih raziskovalcev ter kvalificiran in strokovni sistem svetovanja, pomoči, izbire, prihoda in podpore mladih in nadarjenih umov, ki imajo ambicije spremeniti svet v boljše okolje, tako kot izhaja iz raziskovalnih načel Univerze v Mariboru.

V okviru magistrskih in raziskovalno naravnanih doktorskih študijskih programov želimo pritegniti najboljše mlade tuje raziskovalce, tako kot je to zastavljeno v strategiji internacionalizacije izobraževanja.

Zastavljeno želimo doseči s prijavi na nacionalne razpise za sofinanciranje razvoja človeških virov Slovenije, programe EU ter druge mednarodne sheme financiranja.

4 Izobraževanje

4.1 Internacionalizacija izobraževanja

V skladu z vizijo raziskovalno naravnane univerze je Univerza v Mariboru zavezana k razvijanju mednarodno primerljivih podiplomskih študijskih programov, h katerih izvajanju želimo pritegniti najboljše domače in tuje profesorje s partnerskih univerz. Univerza v Mariboru načrtuje ustanovitev mednarodne doktorske šole *par excellence*, ki bo pritegnila najboljše tuje študente in profesorje.

V okviru Mednarodne poletne univerze želimo združiti poletne šole, ki že potekajo ali pa jih načrtujemo, ter kulturni in družabni program ter aktivnosti za tuje in domače študente.

Velik poudarek bo posvečen regionalnemu sodelovanju z državami zahodnega Balkana, srednje in vzhodne Evrope, stremeli pa bomo tudi k razširitvi svojih aktivnosti in sodelovanja z regionalnimi partnerji v Afriki, na Bližjem Vzhodu ter v Aziji.

Informacijska podpora, namenjena študentom ter osebju, bo dostopna preko EU-magistrskega portala in drugih internetnih strani (ALUMNI klub Univerze v Mariboru, študentska društva).

4.2 Akademska mobilnost

Univerza v Mariboru strmi k nenehnemu povečevanju mednarodne mobilnosti študentov in profesorjev, še posebej na ravni podiplomskih programov, ter administrativnega in tehničnega osebja.

Prizadeva si za zagotavljanje najboljših stanovanjskih pogojev, administrativne pomoči in akademskega prenosa kompetenc (jezikovna izobraževanja, kulturno učenje).

Ob pomoči vlade Republike Slovenije bo univerza nadaljevala s sistematičnim urejanjem štipendij za študente iz manj razvitih regiji.

Outgoing in incoming mobilnost naj bi se povečala s pomočjo promocijskih aktivnosti službe za programe mobilnosti, optimalne podpore in zagotavljanja sofinanciranja mednarodnih, evropskih in nacionalnih skladov ter široke mreže zanesljivih in kvalitetnih partnerskih institucij. Strokovni sistem podpore vključuje tudi sodelovanje študentskih združenj Univerze v Mariboru, npr. Erasmus študentske mreže (ESN), IAESTE, AIESEC z namenom spodbuditi vključevanje tujih študentov v običajno študentsko življenje na univerzi. Da bi pritegnila čim več tujih študentov, bo Univerza v Mariboru aktivno sodelovala pri reformi nacionalne jezikovne politike v Republiki Sloveniji.

5 Prenos znanja

Univerza v Mariboru oblikuje in nenehno razvija inovativni ekosistem, ki zagotavlja mednarodno mrežo sodelovanja z gospodarstvom, še posebej pa s podjetji (MSP – mala in srednje velika podjetja). Razvoj ekosistema bo omogočil razširitev obsega raziskav v podravski in podonavski regiji ter širše; s pomočjo spodbujanja inter- in multidisciplinarnih mrež bo povečal sinergijo med raziskovalnimi skupinami in regijo in tako vplival na trajnostno in vključujočo rast.

6 Strateška partnerstva

Partnerstva Univerze v Mariboru temeljijo na bilateralnih in multilateralnih sporazumih, na sodelovanju z ustanovami lokalnih, regionalnih in nacionalnih organov ter subjekti z gospodarstva (partnerstvo triple-helix).

Na multilateralnem nivoju bo Univerza v Mariboru nadaljevala svojo aktivno vlogo v okviru obstoječih univerzitetnih združenj (EUA – CDE + IEP, DRC, AARC, CEEPUS mreža, EMUNI, IREG – U-Multiranking, U-Map, EAIE, ENAS, UNEECC ...) in podpirala iniciative razvoja nadaljnjih tematskih mrež za uresničevanje ključnih ciljev evropske družbe, temelječe na znanju. Posebej velja omeniti mrežo Out of the Box, ki si prizadeva za identificiranje in uresničevanje poslanstva univerze v sodobni družbi.

Univerza v Mariboru mora zagotavljati sredstva, potrebna za članarine v univerzitetnih združenjih, ki spodbujajo sodelovanje univerz z namenom razvojne politike in implementacije ter omogočajo Univerzi v Mariboru s svojimi predlogi podreti v evropski univerzitetni prostor. Mariborska univerza se bo v evropske forume vključevala tudi na osnovi strateških partnerstev.

Univerza v Mariboru se bo vključevala tudi v razvojne projekte, namenjene univerzitetni upravi, kar bo prispevalo k modernizaciji uprave in racionalizaciji financiranja ter uresničevanju strateškega načrta. Evropska združenja, ki pokrivajo področja, zanimiva za Univerzo v Mariboru, so zelo pomembna za razvoj mariborske univerze, saj ji omogočajo aktivno sodelovanje v evropskem visokošolskem prostoru.

Univerza v Mariboru želi postati *UNESCO chair* na področju vključenosti etničnih manjšin (npr. madžarski jezik kot materni jezik, romske študije), zato bo v okviru partnerstev in projektov pod okriljem UNESCA nadaljevala z načrtovanimi aktivnostmi, sofinanciranimi s strani mednarodnih skladov.

Univerza v Mariboru želi postati mednarodno bolj prepoznavna, kar bo skušala doseči tudi z organizacijo mednarodnih znanstvenih konferenc Out of the box, kamor bo kot predavateljce povabila najboljše domače in tuje znanstvenike. Tudi vsaka od članic mariborske univerze naj bi ob podpori rektorata izvedla vsaj en mednarodno odmeven dogodek v letu.

Univerza v Mariboru bo razvila in nato seznanila mednarodno skupnost s svojimi glavnimi blagovnimi znamkami, ki predstavljajo temelj kakovostnega mednarodnega sodelovanja, in s podpornimi storitvami za učitelje, študente in raziskovalce, kot so: RAZ:UM (Razvojno, raziskovalno in umetniško središče UM), LAB:UM (Laboratorijska infrastruktura UM), CORE@UM (Center za odprte inovacije in raziskave UM).

7 Implementacija

Implementacija strategije internacionalizacije bo sledila primerom dobre prakse partnerskih institucij. Cilji internacionalizacije bodo vključeni v vse aspekte učenja in poučevanja. Implementacija bo koordinirana centralno z namenom zagotoviti največje učinke sinergije in racionalno porabo sredstev. Predstavniki študentov bodo aktivno vključeni v vse univerzitetne organe.

Študentska združenja, kot Erasmus univerzitetna mreža (ESN), IAESTE, AIESEC, ELSA, morajo aktivno podpirati področje mobilnosti.

Z namenom spremljanja ciljev univerzitetne strategije internacionalizacije bo Univerza v Mariboru razvila statistične indikatorje, s pomočjo katerih bo redno spremljala dosežene rezultate.

Cilji internacionalizacije bodo vključeni v univerzitetno strategijo in v širše postopke zagotavljanja kakovosti na področju učenja, poučevanja in zadovoljstva študentov.

8 Statistika (podatki o mobilnosti so za študijsko leto 2011/12, ostali podatki pa za študijsko leto 2012/13)

Vpis	Prva stopnja	15.294
	Druga stopnja	3.497
	Tretja stopnja	577
	Skupaj:	19.368
Osebe (FTE)	Akademsko	1.027
	Strokovno	687
	Skupaj:	1.714
Programi	Prva stopnja	84
	Druga stopnja	65
	Tretja stopnja	35
	Skupaj:	184
Incoming mobilnost	Študenti	510
	Akademski kader	70
	Skupaj:	580
Outgoing mobilnost	Študenti	373
	Akademski kader	96
	Skupaj:	469
Vpisani tuji študenti		513
Mednarodni projekti v 2013	UM kot koordinator	11
	UM kot partner	61
	Skupaj:	72
Mednarodni sporazumi	Erasmus	425
	Bilateralni sporazumi	112
Letni proračun		ca. 100.000.000,00 €
Prostori	Stavbe	184.812,41 m²
	Zemljišča	ca. 399 ha

V Mariboru, dne 16.5.2013

Rektor:
Prof. dr. Danijel Rebolj
