



Slomškov trg 15  
2000 Maribor, Slovenija  
www.um.si

Maribor, 29. 11. 2013  
Št. 55/2013/ 41 AG

**Nacionalna agencija RS za kakovost v visokem šolstvu**  
**Slovenska cesta 9**  
**1000 Ljubljana**

**Zadeva: Predlogi za izboljšanje delovanja Univerze v Mariboru**

Spoštovani,

Univerza v Mariboru je 13. 9. 2013 z dopisom prejela končno evalvacijsko poročilo skupine strokovnjakov Nacionalne agencije RS za zagotavljanje kakovosti v visokem šolstvu (v nadaljevanju NAKVIS) v postopku ponovne akreditacije Univerze v Mariboru, v katerem ste zapisali, da naj vam do 4. 10. 2013 posredujemo akcijski načrt korektivnih ukrepov z natančnim terminskim planom in odgovornimi osebami za realizacijo aktivnosti. Ker gre za izjemno pomemben dokument, ki mora biti usklajen s številnimi drugimi dokumenti in ga zato ni mogoče pripraviti v tako kratkem času, ste nam na osnovi utemeljene prošnje odobrili podaljšanje roka za oddajo gradiva, in sicer do 30. 11. 2013.

Univerza v Mariboru je v letu 2012 sprejela novo poslanstvo in vizijo univerze. V dosedanjem procesu razvoja univerze smo v skladu z novo vizijo in poslanstvom pred obiskom skupine zunanjih strokovnjakov v postopku ponovne akreditacije Univerze v Mariboru, sprejeli naslednje dokumente:

- Strategijo in politiko trajnostno in družbeno odgovorne UM s prioritetami do leta 2020 (2012),
- Strategijo razvoja znanstvenoraziskovalne in razvojne dejavnosti (2012),
- Program dela Univerze v Mariboru za obdobje 2014 – 2018 na področju raziskovalnega in razvojnega dela (2013),
- Evropsko visokošolsko politiko Univerze v Mariboru (EPS) (2013),
- Strategijo internacionalizacije 2013 – 2020 (2013) in
- Kadrovske strategije Univerze v Mariboru za raziskovalce z akcijskim načrtom za implementacijo za obdobje 2010 – 2014.

Za cilj smo si zastavili, da bomo navedene strateške dokumente nadgradili in povezali v enovit krovni strateški dokument Univerze v Mariboru za obdobje do leta 2020. S tem namenom je rektor Univerze v Mariboru v začetku leta 2013 imenoval delovno skupino, ki je na podlagi obstoječih strateških dokumentov in posebnega samoevalvacijskega poročila, ki je bilo pripravljeno za potrebe zunanje evalvacije EUA, pripravila predlog izhodišč strategije UM 2013 – 2020. Izhodišča so bila predstavljena in sprejeta na vseh organih univerze ter posredovana v daljšo javno obravnavo akademski skupnosti in zunanjim deležnikom. Na podlagi sprejetih izhodišč in zbranih pripomb v postopku javne obravnave je bil v začetku novembra 2013 pripravljen univerzitetni posvet, na katerem smo s sodelovanjem zunanjih deležnikov v okviru delavnic definirali cilje in aktivnosti uresničevanja Strategije UM 2013 – 2020. Na ta način oblikovano besedilo **Strategije UM 2013-2020 s cilji po posameznih področjih delovanja** je bilo nato sprejeto na skupni seji organov UM. Pri oblikovanju krovnega strateškega dokumenta smo upoštevali tudi priporočila skupine ekspertov NAKVIS, ki so

nastala v procesu ponovne akreditacije naše institucije in priporočila mednarodne institucionalne evalvacije EUA ter obratno. Cilje iz navedene strategije po področjih prilagamo temu dopisu.

Kot navedeno smo vzporedno s pripravo enovitega krovnega strateškega dokumenta Univerze v Mariboru pripravljali tudi dokument **Predlogi za izboljšanje delovanja Univerze v Mariboru** za potrebe postopka institucionalne ponovne akreditacije institucije pri NAKVISu. Dokument, ki je usklajen z NPVŠ 2011 - 2020, RISS 2011 – 2020, evropskimi smernicami razvoja kakovosti visokošolske dejavnosti in strateški dokumenti Univerze v Mariboru, ki ga prav tako prilagamo, so v tednu med 25. in 29. novembrom sprejeli vsi organi UM.

Na tem mestu želimo Svet NAKVIS-a in druge bralce opozoriti, da bo mogoče predloge za izboljšanje delovanja Univerze v Mariboru v celoti uresničiti samo pod pogoji, če bomo zanje imeli ustrezne zakonske podlage (ZVIS in ZRRD) in zagotovljeno ustrezno ter stabilno financiranje.

Lep pozdrav,

Priloge:

- kot v tekstu



Rektor Univerze v Mariboru:  
Prof. dr. Danijel Rebolj  
po pooblaščenju rektorja  
prorektor za finančne zadeve  
prof. dr. Zdravko Kačič

U. Oz.  
C.